

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Pertama
Sidang 1995/96

Oktober/November 1995

ATP400 - DASAR-DASAR PENGURUSAN

Masa: [3 jam]

ARAHAN

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **DUA** muka surat yang bercetak sebelum anda memulakan peperiksaan.

Jawab **LIMA (5)** soalan. Soalan 1 adalah **WAJIB** dan pilih **EMPAT (4)** soalan lain.

Soalan 1 (WAJIB)

- (a) Apakah peranan wawasan, misi, matlamat, objektif dan strategi dalam perancangan strategik?
- (b) Cadangkan satu sistem perancangan strategi yang berkesan. Beri ulasan.

[20 markah]

Soalan 2

- (a) Bincangkan kaedah-kaedah untuk menganalisis persekitaran umum dan persekitaran tugas.
- (b) Bagaimanakah anda boleh mengenali peluang dan ancaman daripada analisis persekitaran?

[20 markah]

Soalan 3

- (a) Bincangkan kaedah-kaedah untuk menganalisis persekitaran dalaman syarikat.
- (b) Bagaimanakah anda boleh mengenali kekuatan dan kelemahan syarikat anda?

[20 markah]

...2/-

Soalan 4

- (a) Bagaimanakah matrix portfolio barangan (BCG) boleh membantu dalam pembentukan strategi?
- (b) Bagaimanakah penemuan kajian PIMS (Profit Impact Market Strategies) dapat membantu anda dalam pembentukan strategi?

[20 markah]

Soalan 5

- (a) Huraikan jenis-jenis strategi persaingan yang dicadangkan oleh M. Porter.
- (b) Bincangkan keadaan di mana setiap strategi persaingan itu harus dipakai.

[20 markah]

Soalan 6

- (a) Terangkan langkah-langkah yang perlu diambil dalam pelaksanaan strategi.
- (b) Bincangkan peranan struktur syarikat dan kepimpinan dalam kejayaan pelaksanaan strategi.

[20 markah]

---ooo000ooo---